

中期経営プラン【令和6年度～令和10年度】

【令和6年 3月15日策定】

青森県道路公社

中期経営プラン策定の趣旨

当公社が管理運営する有料道路は、当初計画に対し3路線とも利用実績が下回り、3路線全てにおいて料金徴収期間の延長許可を得て債務償還に努めております。

新型コロナウイルス感染症感染拡大防止に伴う緊急事態宣言や外出自粛等により、全路線で交通量が減少していたが、令和4年10月以降はコロナ前と同程度に交通量も回復したことから、令和4年度末において市中銀行からの借入を全額繰上償還したところであります。

公社はこれまでの中期プランで掲げた債務削減目標を着実に達成してきており、前期の中期経営プラン（平成31年度～令和5年度）において有利子債務を全て返済し、新たなプランでは県からの無利子貸付金等についても債務削減を達成できる見込みとなっております。

しかしながら、全路線において供用開始からの経年劣化により施設の老朽化が進んでおり、更に平成26年7月からの道路法の改正により、トンネルや橋梁等の道路構造物の定期点検が義務化され、施設の大規模な修繕・更新も必要となっていることから、債務償還に努めながらも利用者の安全確保のため、適切な維持修繕を行っていくこととしております。

新たな中期経営プランにおいても引き続き単年度での収支見込みを考慮し、着実に債務を削減するとともに、緊急性の高い維持修繕を盛り込み、利便性と安全性を兼ね備えた計画として策定しております。

I 青森県道路公社の現状

1 管理する有料道路の概要

① みちのく有料道路（料金徴収期間を19年延長）

区 間：上北郡七戸町字後平～青森市大字滝沢字下川原

延 長：21.5km

事業費：210億円

料金徴収期間：昭和55年1月13日～令和11年11月12日（49年間）

② 青森空港有料道路（料金徴収期間を10年延長）

区 間：青森市大字大谷字山ノ内～青森市大字大谷字小谷

延 長：1.7km

事業費：61億円

料金徴収期間：昭和62年7月19日～令和9年7月18日（40年間）

③ 第二みちのく有料道路（料金徴収期間を10年延長）

区 間：上北郡おいらせ町字高田～上北郡六戸町大字犬落瀬字堀切沢

延 長：9.7km

事業費：56億円

料金徴収期間：平成4年3月30日～令和14年3月29日（40年間）

2 路線ごとの交通量及び料金収入

① 交通量 (台)

有料道路名	みちのく	青森空港	第二みちのく
計 画	77,700,292	77,808,896	71,401,918
実 績	71,399,463	59,693,276	35,112,247
対 計 画 比	91.89%	76.72%	49.18%

(注) 供用開始から令和4年度までの累計台数

② 料金収入 (千円)

有料道路名	みちのく	青森空港	第二みちのく
計 画	60,856,880	16,222,249	14,182,116
実 績	55,462,373	10,891,719	6,856,019
対 計 画 比	91.14%	67.14%	48.34%

(注) 供用開始から令和4年度までの累計金額

II 収支計画

1 経営環境の展望

① みちのく有料道路

新型コロナウイルス感染症の感染防止とノンストップ・キャッシュレス決済の導入による利便性の向上を図るため、県と連携してみちのく有料道路にETCレーンを整備し運用を開始したところETC車による利用率も高く、導入前に比べ渋滞がかなり緩和されております。

また、上北自動車道との接続による効果が出ており、今後も安定した交通量及び料金収入が見込まれると期待されます。

② 青森空港有料道路

平成29年7月から実施している往復割引による社会実験は、新型コロナウイルスによる影響はあったものの、規制緩和後は交通量及び料金収入ともに順調に回復しており、今後も継続してその効果が期待されます。

なお、青森空港有料道路については料金徴収期限である令和9年7月までの計画としています。

③ 第二みちのく有料道路

令和4年度に国から料金徴収期間を延長する許可を得た第二みちのく有料道路については、上北自動車道の全線開通により交通量・料金収入とも順調に伸びており、令和6年度内に予定されているETC化により利便性が向上することから、更なる効果が期待されます。

2 各路線の交通量及び収入の推計

各路線の交通量及び収入は、みちのく有料道路はETC導入に係る国の変更許可の数値と同額とし、他の2路線は令和5年度の実績見込みを基に、国土交通省による交通需要予測に係るフレームの伸び率を乗じて推計している。

① みちのく有料道路

(単位 交通量:台、料金収入:千円)

年度	交通需要推計に係るフレーム値	車種別交通量及び料金収入(年間)								合計 (ETC車10%割引適用)	
		軽自動車		普通車		大型Ⅰ		大型Ⅱ			
		通常料金	650円/台	通常料金	860円/台	通常料金	1,320円/台	通常料金	3,080円/台	交通量	料金収入
		ETC料金	580円/台	ETC料金	770円/台	ETC料金	1,180円/台	ETC料金	2,770円/台		
交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量	料金収入		
令和6	99.146%	358,091	212,229	1,587,685	1,248,381	108,499	130,779	8,457	23,901	2,062,732	1,615,290
令和7	99.138%	355,004	210,400	1,573,999	1,237,620	107,564	129,651	8,384	23,694	2,044,951	1,601,365
令和8	99.131%	351,919	208,572	1,560,321	1,226,865	106,629	128,524	8,311	23,488	2,027,180	1,587,449
令和9	99.123%	348,833	206,743	1,546,637	1,216,106	105,694	127,397	8,238	23,282	2,009,402	1,573,528
令和10	99.115%	345,746	204,913	1,532,949	1,205,343	104,759	126,270	8,165	23,075	1,991,619	1,559,601

② 青森空港有料道路

(単位 交通量:台、料金収入:千円)

年度	交通需要推計に係るフレーム値	車種別交通量及び料金収入(年間)								合計		回数券減収割合による収入見込み ※R5推計 (A×0.809)
		軽自動車 150円/台		普通車 220円/台		大型Ⅰ 340円/台		大型Ⅱ 760円/台				
		交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量	料金収入 (A)	
令和6	99.146%	674,661	101,199	1,284,036	282,488	52,792	17,949	5,492	4,174	2,016,981	405,810	328,433
令和7	99.138%	668,845	100,327	1,272,968	280,053	52,337	17,795	5,445	4,138	1,999,595	402,313	325,603
令和8	99.131%	663,033	99,455	1,261,906	277,619	51,882	17,640	5,398	4,102	1,982,219	398,816	322,773
令和9	99.123%	196,265	29,440	373,538	82,178	15,358	5,222	1,598	1,214	586,759	118,054	95,544

③ 第二みちのく有料道路

(単位 交通量:台、料金収入:千円)

年度	交通需要推計に係るフレーム値	車種別交通量及び料金収入(年間)								合計		回数券減収割合による収入見込み ※R5推計 (A×0.973)
		軽自動車 150円/台		普通車 220円/台		大型Ⅰ 330円/台		大型Ⅱ 740円/台				
		交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量 (前年× フレーム値)	料金収入 (交通量× 単価)	交通量	料金収入 (A)	
令和6	99.146%	431,730	64,760	1,507,860	331,729	48,957	16,156	5,703	4,220	1,994,250	416,865	338,367
令和7	99.138%	427,978	64,197	1,494,757	328,847	48,532	16,016	5,653	4,183	1,976,920	413,243	ETC化
令和8	99.131%	424,225	63,634	1,481,648	325,963	48,106	15,875	5,603	4,146	1,959,582	409,618	〃
令和9	99.123%	420,471	63,071	1,468,535	323,078	47,680	15,734	5,553	4,109	1,942,239	405,992	〃
令和10	99.115%	420,471	63,071	1,468,535	323,078	47,680	15,734	5,553	4,109	1,942,239	405,992	〃

3 事業収支計画

令和5年度の決算見込額を基準とした5か年の計画額は、次の「事業収支計画」のとおりです。

事業収支計画

(単位:千円)

歳入		令和5年度 決算見込	令和6年度 計画額	令和7年度 計画額	令和8年度 計画額	令和9年度 計画額	令和10年度 計画額	令和6~10 年度計画額	説明
業務収益	料金収入	2,314,322	2,287,232	2,348,975	2,328,607	2,083,832	1,970,735	11,019,381	
	みちのく	1,571,274	1,615,290	1,601,365	1,587,449	1,573,528	1,559,601	7,937,233	
	青森空港	328,433	328,433	325,603	322,773	95,544		1,072,353	
	第二みちのく	408,940	338,367	416,865	413,243	409,618	405,992	1,984,085	
	駐車場	5,675	5,142	5,142	5,142	5,142	5,142	25,710	
業務外収益	業務雑収入	28,471	28,471	28,471	28,471	28,471	28,471	142,355	
	第二みちのく	28,471	28,471	28,471	28,471	28,471	28,471	142,355	NEXCO人件費負担
	受託・業務外収入	18,394	6,995	6,995	6,995	6,670	6,507	34,162	
	みちのく	9,463	3,936	3,936	3,936	3,936	3,936	19,680	道路占用料等
	青森空港	456	488	488	488	163		1,627	
補助金収入	第二みちのく	8,469	2,565	2,565	2,565	2,565	2,565	12,825	
	駐車場	6	6	6	6	6	6	30	
	補助金収入	737,475	400,633	0	0	0	0	400,633	
	みちのく	516,607	0	0	0	0	0	0	
	第二みちのく	220,868	400,633	0	0	0	0	400,633	青森県補助金
歳入計(I)	3,098,662	2,723,331	2,384,441	2,364,073	2,118,973	2,005,713	11,596,531		
みちのく	2,097,344	1,619,226	1,605,301	1,591,385	1,577,464	1,563,537	7,956,913		
青森空港	328,889	328,921	326,091	323,261	95,707	0	1,073,980		
第二みちのく	666,748	770,036	447,901	444,279	440,654	437,028	2,539,898		
駐車場	5,681	5,148	5,148	5,148	5,148	5,148	25,740		
歳出		令和5年度 決算見込	令和6年度 計画額	令和7年度 計画額	令和8年度 計画額	令和9年度 計画額	令和10年度 計画額	令和6~10 年度計画額	説明
業務費用	維持管理費	1,773,686	1,407,584	1,112,916	1,138,856	1,060,206	987,346	5,706,908	修繕工事・除雪等
	みちのく	1,296,574	798,867	830,242	869,682	833,242	848,882	4,180,915	
	青森空港	94,300	94,310	141,110	132,610	84,400		452,430	
	第二みちのく	382,188	513,753	140,910	135,910	139,910	135,810	1,066,293	
	駐車場	624	654	654	654	2,654	2,654	7,270	
	業務管理費	461,087	445,071	405,071	395,071	374,335	327,191	1,946,739	料金徴収業務等
	みちのく	283,170	250,640	210,640	210,640	211,153	212,178	1,095,251	
	青森空港	64,392	68,905	68,905	68,905	48,157		254,872	
	第二みちのく	110,797	122,773	122,773	112,773	112,773	112,773	583,865	
	駐車場	2,728	2,753	2,753	2,753	2,252	2,240	12,751	
	一般管理費	101,676	88,373	88,373	88,373	88,373	88,373	441,865	
	役職員諸給与	76,933	67,362	67,362	67,362	67,362	67,362	336,810	役職員給与
	みちのく	52,229	47,569	47,569	47,569	52,899	55,553	251,159	
	青森空港	10,917	9,674	9,674	9,674	3,213		32,235	
	第二みちのく	13,594	9,963	9,963	9,963	11,081	11,634	52,604	
駐車場	193	156	156	156	169	175	812		
管理諸費	24,712	20,980	20,980	20,980	20,980	20,980	104,980	事務費等	
みちのく	16,778	14,815	14,815	14,815	16,476	17,302	78,223		
青森空港	3,506	3,013	3,013	3,013	1,001		10,040		
第二みちのく	4,367	3,104	3,104	3,104	3,451	3,623	16,386		
駐車場	61	48	48	48	52	55	251		
交際費	31	31	31	31	31	31	155		
みちのく	22	22	22	22	24	26	116		
青森空港	4	4	4	4	2		14		
第二みちのく	5	5	5	5	5	5	25		
駐車場	0	0	0	0	0	0	0		
受託費用	11,550	0	0	0	0	0	0		
みちのく	5,610	0	0	0	0	0	0		
第二みちのく	5,940	0	0	0	0	0	0		
業務外費用	6,590	6,992	6,992	6,992	6,992	6,992	34,960		
退職給与引当金等	6,590	6,992	6,992	6,992	6,992	6,992	34,960	退職引当金・賞与引当金	
みちのく	4,475	4,938	4,938	4,938	5,492	5,767	26,073		
青森空港	935	1,004	1,004	1,004	333		3,345		
第二みちのく	1,164	1,034	1,034	1,034	1,150	1,208	5,460		
駐車場	16	16	16	16	17	17	82		
歳出計(II)	2,354,589	1,948,020	1,613,352	1,629,292	1,529,906	1,409,902	8,130,472		
みちのく	1,658,858	1,116,851	1,108,226	1,147,666	1,119,286	1,139,708	5,631,737		
青森空港	174,054	176,910	223,710	215,210	137,106	0	752,936		
第二みちのく	518,055	650,632	277,789	262,789	268,370	265,053	1,724,633		
駐車場	3,622	3,627	3,627	3,627	5,144	5,141	21,166		
収支差(I)-(II)	744,073	775,311	771,089	734,781	589,067	595,811	3,466,059		
みちのく	438,486	502,375	497,075	443,719	458,178	423,829	2,325,176		
青森空港	154,835	152,011	102,381	108,051	-41,399		321,044		
第二みちのく	148,693	119,404	170,112	181,490	172,284	171,975	815,265		
駐車場	2,059	1,521	1,521	1,521	4	7	4,574		
期末借入金残高	3,676,908	3,257,504	2,685,011	2,095,470	1,561,926	1,089,951			
みちのく	1,637,793	1,337,793	1,037,793	737,793	437,793	137,793			
青森空港	271,692	271,692	169,311	61,260	0				
第二みちのく	1,767,423	1,648,019	1,477,907	1,296,417	1,124,133	952,158			
駐車場	0	0	0	0	0	0			

Ⅲ 経営状況（長期債務）

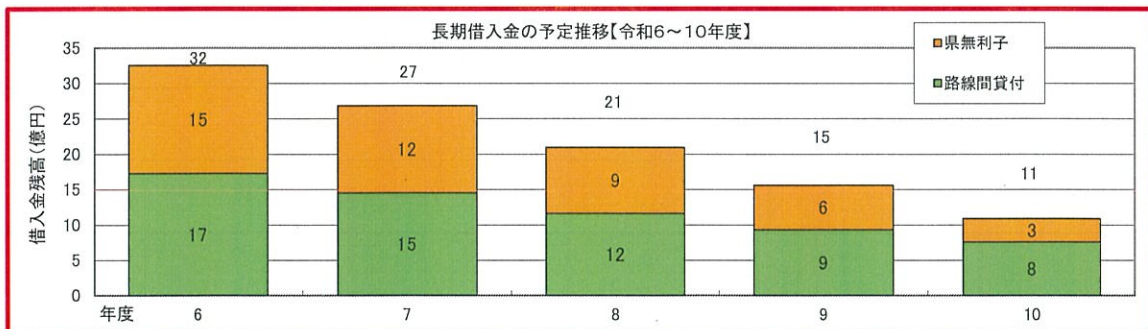
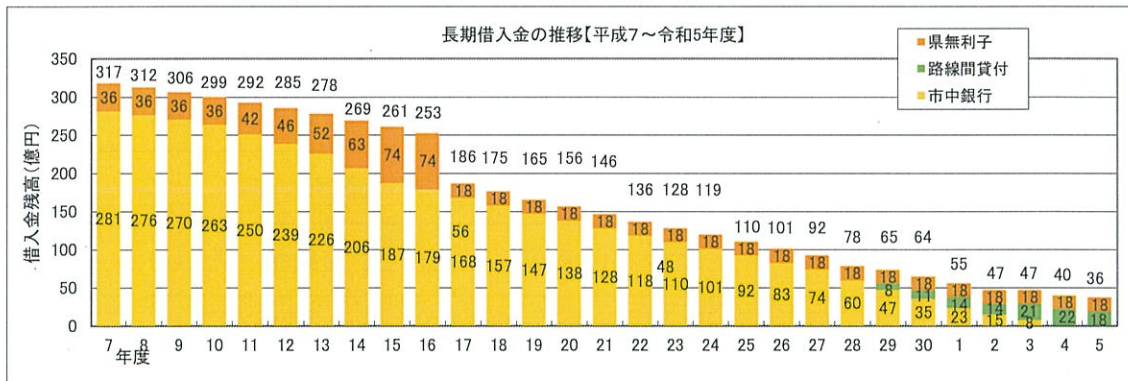
当会社が管理している有料道路は、道路整備特別措置法の規定に基づき、県及び県議会からの同意を得た上で、国の許可を受けて建設した道路です。その建設のための資金は、国や県、市中銀行等からの借り入れで賄っており、利用者の通行料金で債務を償還することになっています。

しかしながら、昭和55年度の営業開始以来、各路線とも利用実績が計画を下回り、平成7年度までは、新規道路建設のための借入増に加え、管理経費が料金収入を上回る状況が続き、長期債務が年々増加し、平成6年度末で約319億円となっておりました。

このような状況を改善するため、県から無利子貸付の支援を受けるとともに、管理経費や人件費の削減、回数券の販売促進等の収支改善策に積極的に取り組み、その結果、平成7年度から単年度における黒字に転じ、他路線の資金を活用することにより令和4年度には有利子債務について全額返済する事ができました。

その間の主な取り組みとしては、土地開発公社との管理部門の統合、県派遣職員の引き揚げ、退職者不補充等の人件費の削減、料金徴収業務や道路維持管理業務の発注方法の見直し、金融機関からの借入利率に対する入札制度導入等の管理経費削減のほか、青森中央大橋下を活用した有料駐車場を開設し、有料道路以外の収入確保策も実施してきました。

次に路線ごとの債務状況ですが、令和5年度末における予定債務残高が、みちのく有料道路が約16億円、青森空港有料道路が約3億円、第二みちのく有料道路が17億円となっておりますが、料金徴収期間の変更許可を受け、3路線とも料金徴収期限までに完済する見込みとなっております。



各有料道路の事業費及び資産額と長期債務【令和10年度末】

(単位：千円)

項目	みちのく	青森空港	第二みちのく	合計
事業費	21,000,000	6,100,000	5,600,000	32,700,000
道路資産額	20,801,781	5,967,703	5,514,082	32,283,566
長期債務額	137,793	0	952,158	1,089,951

IV 維持管理について

当公社では、利用者の安全・安心を確保するため有料道路の適切な維持管理を行ってきたところでは、

特にみちのく有料道路については、冬期間の安全対策のほか、トンネル補修工事や防災設備の更新工事等を実施し、道路の安全性向上に努めてきました。

令和6年度以降においても利用者の安全を第一に、適切な維持管理の徹底と老朽化設備の更新等を行いながら、安心・安全で快適な道路環境の提供に努めて参ります。

なお、みちのく有料道路において実施予定の補修工事は、以下のとおりです。

また、他の2路線についても補修工事を視野に入れた道路ストック点検や定期点検を実施することとしています。

【みちのく有料道路補修工事】

年度	項目	主な工事内容
令和6年度	トンネル防災設備更新	トンネル内ラジオ再放送設備更新
	トンネル補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修
	橋梁補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修
令和7年度	トンネル防災設備更新	トンネル消火設備更新(送水管、自動弁、消火栓)
	橋梁補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修
令和8年度	トンネル防災設備更新	トンネル消火設備更新(送水管、自動弁、消火栓)
	橋梁補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修
令和9年度	トンネル防災設備更新	トンネル消火設備更新(送水管、自動弁、消火栓)
	橋梁補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修
令和10年度	トンネル電気設備更新	トンネル照明設備更新
	橋梁補修	定期点検で対策が必要となった箇所の補修